

## Contexto da Avaliação do Ciclo de Estudos

Relatório da CAE - Ciclo de Estudos em Funcionamento.  
Contexto da Avaliação do Ciclo de Estudos

Nos termos do regime jurídico da avaliação do ensino superior (Lei n.º 38/2007, de 16 de agosto), a avaliação externa dos ciclos de estudos deve ser realizada periodicamente. A periodicidade fixada é de seis anos.

O processo de avaliação/acreditação de ciclos de estudo em funcionamento (Processo ACEF) tem por elemento fundamental o relatório de autoavaliação elaborado pela instituição avaliada, que se deve focar nos processos que se julgam críticos para garantir a qualidade do ensino e nas metodologias para monitorizar/melhorar essa qualidade, incluindo a forma como as instituições monitorizam e avaliam a qualidade dos seus programas de ensino e da investigação.

A avaliação é efetuada por uma Comissão de Avaliação Externa (CAE), composta por especialistas selecionados pela Agência com base no seu currículo e experiência e apoiada por um funcionário da Agência, que atua como gestor do procedimento. A CAE analisa o relatório de autoavaliação e visita a instituição para confirmar as informações do relatório e proceder à sua discussão com representantes da instituição.

Antes do termo da visita, a Comissão reúne para discutir as conclusões sobre os resultados da avaliação e organizar os itens a integrar no relatório de avaliação externa a ser apresentado oralmente. Esta apresentação é da responsabilidade do(a) Presidente da CAE e deve limitar-se a discutir os resultados da sua análise em termos de aspetos positivos, deficiências, propostas de melhoria e outros aspetos que sejam relevantes no contexto da avaliação.

A CAE, usando o formulário eletrónico apropriado, prepara, sob supervisão do seu Presidente, a versão preliminar do Relatório de Avaliação Externa do ciclo de estudo. A Agência remete o relatório preliminar à instituição de ensino superior para apreciação e eventual pronúncia, no prazo regularmente fixado. A Comissão, face à pronúncia apresentada, poderá rever o relatório preliminar, se assim o entender, competindo-lhe aprovar a sua versão final e submetê-la na plataforma da Agência.

Compete ao Conselho de Administração a deliberação final em termos de acreditação. Na formulação da deliberação, o Conselho de Administração terá em consideração o relatório final da CAE e, havendo ordens e associações profissionais relevantes, será igualmente considerado o seu parecer. O Conselho de Administração pode, porém, tomar decisões não coincidentes com a recomendação da CAE, com o intuito de assegurar a equidade e o equilíbrio das decisões finais. Assim, o Conselho de Administração poderá deliberar, de forma fundamentada, em discordância favorável (menos exigente que a Comissão) ou desfavorável (mais exigente do que a Comissão) em relação à recomendação da CAE.

## Composição da CAE

A composição da CAE que avaliou o presente ciclo de estudos é a seguinte (os CV dos peritos podem ser consultados na página da Agência, no separador [Acreditação e Auditoria / Peritos](#)):

*Pedro Miranda Nunes  
Paula Odete Fernandes  
Xosé H. Vázquez*

### 1. Caracterização geral do ciclo de estudos

#### 1.1. Instituição de Ensino Superior:

*Instituto Superior De Administração E Gestão*

#### 1.1.a. Outra(s) Instituição(ões) de Ensino Superior (proposta em associação):

#### 1.2. Unidade orgânica:

*Instituto Superior De Administração E Gestão*

#### 1.2.a. Outra(s) unidade(s) orgânica(s) (proposta em associação):

**1.3. Ciclo de estudos:**  
*Gestão de Empresas*

**1.3. Study programme:**  
*Business Management*

**1.4. Grau:**  
*Mestre*

**1.5. Publicação em D.R. do plano de estudos em vigor (nº e data):**  
[1.5.\\_Aviso 9883 2017.pdf](#)

**1.6. Área científica predominante do ciclo de estudos:**  
*Gestão*

**1.6. Main scientific area of the study programme:**  
*Management*

**1.7.1 Classificação CNAEF – primeira área fundamental:**  
*345*

**1.7.2 Classificação CNAEF – segunda área fundamental, se aplicável:**  
*<sem resposta>*

**1.7.3 Classificação CNAEF – terceira área fundamental, se aplicável:**  
*<sem resposta>*

**1.8. Número de créditos ECTS necessário à obtenção do grau:**  
*90*

**1.9. Duração do ciclo de estudos (art.º 3 Decreto-Lei 74/2006, de 24 de março, com a redação do Decreto-Lei 63/2016 de 13 de setembro):**  
*1,5 anos (3 semestres)*

**1.9. Duration of the study programme (article 3, DL-74/2006, March 24th, as written in the DL-63/2016, of September 13th):**  
*1,5 years (3 semesters)*

**1.10. Número máximo de admissões aprovado no último ano letivo:**  
*30*

**1.10.1. Número máximo de admissões pretendido (se diferente do número anterior) e sua justificação**  
*Não aplicável.*

**1.10.1. Intended maximum number of admissions (if different from the previous number) and related reasons**  
*Not applicable.*

**1.11. Condições específicas de ingresso.**

*- Titulares do grau de licenciado ou equivalente legal;  
- Titulares de um grau académico superior estrangeiro conferido na sequência de um 1º ciclo de estudos organizado de acordo com os princípios do processo de Bolonha por um Estado aderente a esse Processo;  
- Titulares de um grau académico superior estrangeiro que seja reconhecido como satisfazendo os objetivos do grau de licenciado pelo Conselho Técnico-Científico;  
- Detentores de um currículo escolar, científico ou profissional reconhecido como atestando capacidade para a realização do mestrado pelo Conselho Técnico-Científico do ISAG (designadamente, empresários, quadros superiores e outros responsáveis com experiência na área da gestão, consultores e outros profissionais que prestem assessoria às empresas).  
A seleção dos candidatos é efetuada pela Comissão Científica do mestrado, tendo em consideração: classificação da licenciatura; análise curricular, e motivação. A seriação é feita de acordo com a classificação final obtida.*

**1.11. Specific entry requirements.**

*- Owners of the bachelor degree or legal equivalent;  
- Owners of a foreign superior academic degree awarded by a 1st study cycle organized according to the principles of the Bologna protocol by a state participating in this process;  
- Owners of a foreign higher academic degree, which is acknowledged by the Technical-Scientific Board as complying to the bachelor degree goals;  
- Owners of an academic, scientific or professional curriculum acknowledging the capacity to attend the Master's Program by the Technical-Scientific Board of ISAG (namely entrepreneurs, senior officials or other functions with experience in the management area, consultants and other professionals who are business advisers in companies).  
The applicants' selection is made by the Scientific Commission, having in consideration: the grade of the degree, the analysis of the CV and also the motivation factor. The seriation is made according to the final grade obtained.*

## 1.12. Regime de funcionamento.

*Pós Laboral*

### 1.12.1. Outro:

*Não aplicável.*

### 1.12.1. Other:

*Not applicable.*

## 1.13. Local onde o ciclo de estudos é ministrado:

*Campus de Salazes/Ramalde, Rua de Salazes, 842, 4100-442 Porto, devidamente autorizado pela DGES, conforme Aviso nº 2899/2017, publicado no DR, 2ª série, Nº 56, de 20 de março.*

## 1.14. Eventuais observações da CAE:

*A IES classifica a área científica predominante do ciclo de estudos, e de acordo com a CNAEF, com o código 345 Gestão e Administração. Não menciona qualquer segunda ou terceira área fundamental.*

*O curso está organizado em 1,5 anos curriculares, 3 semestres, 90 ECTS.*

*Embora a IES não solicite a alteração do número máximo de admissões (30), este número tem-se revelado elevado face à procura e ao número de candidatas (cfr. 5.2.). Com um total de inscritos de 16, 12 e 14, no penúltimo, último e ano corrente, respectivamente.*

*As condições de acesso (condições gerais) e de ingresso (condições específicas) do ciclo de estudos estão conforme os normativos legais e institucionais.*

*O Regulamento de Creditação de Competências está datado de 25 de julho de 2017, portanto desactualizado face às alterações introduzidas pelo Decreto-Lei nº 65/2018, de 16 de agosto. Em fase de pronúncia a IES sanou esta constatação da CAE.*

*A CAE entende que aparentemente a organização do ciclo de estudos cumpre com as normas regulamentares, a alterações introduzidas pela IES mantiveram o peso das áreas científicas fundamentais (cfr 2.2.2) com 86,7% dos total ECTS a recaírem na área da Gestão Administração (incluindo dissertação, projecto ou estágio).*

*Em fase de pronúncia da IES, a informação aí fornecida melhora o item em avaliação, não alterando, apesar disso, a avaliação da CAE em fase preliminar.*

## 1.14. Remarks by the EAT:

*The IES classifies the predominant scientific area of the study cycle, and in agreement with the CNAEF, with the code 345 Management and Administration. It does not mention any second or third fundamental area.*

*The course is organized in 1,5 curricular years, 3 semesters, 90 ECTS.*

*Although the IES does not request a change in the maximum number of admissions (30), this figure has been high in relation to demand and the number of candidates (see 5.2). With a total enrollment of 16, 12 and 14, in the penultimate, last and current year, respectively.*

*The conditions of access (general conditions) and of entrance (specific conditions) of the cycle of studies are in accordance with the legal and institutional norms.*

*The Regulation of Credits of Competences is dated July 25, 2017, thus outdated in light of the changes introduced by Decree-Law no. 65/2018, of August 16. At the stage of pronouncement the IES healed this confirmation of the CAE.*

*CAE understands that the organization of the study cycle seems to comply with the regulatory norms, and the changes introduced by the IES have maintained the weight of the fundamental scientific areas (cf. 2.2.2) with 86.7% of the total ECTS to be allocated in the area of Management Administration (including dissertation, project or internship).*

*At the time of pronouncement of the IES, the information provided therein improves the item being evaluated, notwithstanding, the evaluation of the CAE in the preliminary phase.*

## 2. Corpo docente

### Perguntas 2.1 a 2.5

---

#### 2.1. Coordenação do ciclo de estudos.

O docente ou docentes responsáveis pela coordenação do ciclo de estudos têm o perfil adequado:

*Sim*

#### 2.2. Cumprimento de requisitos legais.

O corpo docente cumpre os requisitos legais de corpo docente próprio, academicamente qualificado e especializado:

*Sim*

### 2.3. Adequação da carga horária.

A carga horária do pessoal docente é adequada:

*Em parte*

### 2.4. Estabilidade.

A maioria dos docentes mantém ligação à instituição por um período superior a três anos:

*Em parte*

### 2.5. Dinâmica de formação.

O número de docentes em programas de doutoramento há mais de um ano é adequado às necessidades de qualificação académica e de especialização do corpo docente do ciclo de estudos, quando necessário:

*Em parte*

## 2.6. Apreciação global do corpo docente

---

### 2.6.1. Apreciação global

2.1. O Docente responsável pela coordenação do ciclo de estudos é Licenciado em Economia pela Universidade Lusíada Norte (2002); Doutor em Economia pela Faculdade de Economia da Universidade do Porto (2009); Está a 100% e é professor coordenador; Tem artigos em revistas internacionais com revisão por pares; Lecciona 212 horas anuais distribuídas por 3 UCs de conteúdos programáticos semelhantes.

2.2. Corpo docente (a CAE solicitou o novo corpo docente à data da visita):

*Próprio: O corpo docente total é constituído 10 docentes (6,35 ETI) dos quais 6 (94,6%) estão em regime de tempo integral; Academicamente qualificado: Possui 10 docentes (6,35 ETI) dos quais 6 (4,18 ETI) 65,8% com grau de doutor; Especializado: Doutores na área da Gestão e Administração 4 (2,18 ETI) = 34,3%; Doutores com formação de base e doutoramento em área afim ou doutores em área afim com produção científica na área (economia, finanças e ciências da empresa) 2 (2 ETI) = 31,5%; Especialistas com provas públicas, na área da Gestão e Administração ou áreas afins: 1 docente (1 ETI) = 15,7% Total de docentes doutores e especialistas 81,5%*

*A CAE não considerou 2 especialistas reconhecidos pelo CTC por não ter evidências da qualidade do currículo para o nível de 2º ciclo de mestrado.*

### 2.3. Adequação da carga horária

*Em todas fichas curriculares dos 11 docentes, são apresentadas 2449 horas anuais (lecionadas no ciclo de estudos e noutros ciclos de estudo) que para um ETI de 6,47 representa uma carga média anual de 378,5 horas por docente o que parece ser equilibrado. Contudo a CAE faz notar que em quase todos os docentes em TI a carga lectiva anual é demasiado excessiva, em particular dos doutores que suportam a área fundamental do ciclo de estudos, com cargas lectivas a rondar as 500 anuais por docente.*

### 2.4. Estabilidade

*A IES indica que 61,8% (no ETI) do corpo docente em tempo integral tem uma ligação à instituição superior a 3 anos.*

### 2.5. Dinâmica de formação

*A IES indica que nenhum docente se encontra em doutoramento, indicador que deverá merecer atenção já que 4 dos 11 docentes são apenas mestres e licenciados.*

*Em fase de pronúncia da IES, a informação aí fornecida melhora o item em avaliação, não alterando, apesar disso, a avaliação da CAE em fase preliminar.*

### 2.6.1. Global appraisal

2.1. The The Teaching staff responsible for coordinating the study cycle has a degree in Economics from Universidade Lusíada Norte (2002); PhD in Economics, Faculty of Economics, University of Porto (2009); He is 100% and is a coordinating teacher; Has articles in peer-reviewed international journals; It teaches 212 hours a year distributed by 3 CUs of similar program content.

2.2. Teaching staff (CAE requested the new academic staff at the time of the visit):

*Full time link: The total academic staff is constituted 10 teachers (6,35 ETI) of which 6 (94.6%) are in full time regime; Academically qualified: Has 10 teachers (6.35 ETI) of which 6 (4,18 ETI) 65,8% with PhD degree; Specialized: PhD in the area of Management and Administration 4 (2,18 ETI) = 34,3%; PhD with basic and PhD degrees in related fields or PhD in related fields with scientific production in the area (economics, finance and company sciences) 2 (2 ETI) = 31,5%; Specialists with public tests in the area of Management and Administration or related areas: 1 teacher (1 ETI) = 15,7% Total number of PhD and specialists 81,5%*

*The CAE did not consider 2 experts recognized by the CTC for not having evidence of the quality of the curriculum for the 2nd cycle master's level.*

### 2.3. Adequacy of workload

*In all curricula of the 11 teachers, 2449 hours are presented per year (taught in the study cycle and in other study cycles), which for an ETI of 6.47 represent an average annual load of 378,5 hours per teacher which seems to be balanced. However, the CAE notes that in almost all IT teachers, the annual teaching load is too excessive, especially for doctors who support the fundamental area of the study cycle, with teaching loads around 500 per year per teacher.*

### 2.4. Stability

*The IES indicates that 61,8% (in the TI) of the full-time faculty has a link to the institution over 3 years.*

#### **2.5. Training Dynamics**

*The IES indicates that no teacher is in PhD, an indicator that should merit attention since 4 of the 11 teachers are only masters and graduates.*

*At the time of pronouncement of the IES, the information provided therein improves the item being evaluated, notwithstanding, the evaluation of the CAE in the preliminary phase.*

#### **2.6.2. Pontos fortes**

*Nada a assinalar.*

#### **2.6.2. Strengths**

*Nothing to add.*

#### **2.6.3. Recomendações de melhoria**

*Aumentar o número de doutores e especialistas na área científica fundamental do ciclo de estudos; e, Melhor a dinâmica de formação do pessoal docente.*

#### **2.6.3. Recommendations for improvement**

*Increase the number of PdDs and specialists in the fundamental scientific area (345) of the study cycle; and, Better the training dynamics of teaching staff.*

## **3. Pessoal não-docente**

### **Perguntas 3.1. a 3.3.**

---

#### **3.1. Competência profissional e técnica.**

**O pessoal não-docente tem a competência profissional e técnica adequada ao apoio à lecionação do ciclo de estudos:**

*Sim*

#### **3.2. Adequação em número.**

**O número e o regime de trabalho do pessoal não-docente correspondem às necessidades do ciclo de estudos:**

*Sim*

#### **3.3. Dinâmica de formação.**

**O pessoal não-docente frequenta regularmente cursos de formação avançada ou de formação contínua:**

*Sim*

### **3.4. Apreciação global do pessoal não-docente**

---

#### **3.4.1. Apreciação global**

*O número e regime de dedicação do pessoal não docente afeto à lecionação do ciclo de estudos indicado pela IES é suficiente para o normal funcionamento do CE.*

*No decorrer da visita houve evidência de preocupação da IES com formação de pessoal docente, nomeadamente o pagamento de propinas pela frequência de cursos de mestrado.*

#### **3.4.1. Global appraisal**

*The number and regime of dedication of non-teaching staff assigned to the teaching of the study cycle indicated by HEI is sufficient for the normal functioning of the CE.*

*During the visit there was evidence of concern of the IES with the training of non-teaching staff, namely the acquisition of tuition fees by the frequency of masters courses.*

#### **3.4.2. Pontos fortes**

*Nada a assinalar.*

#### **3.4.2. Strengths**

*Nothing to add.*

#### **3.4.3. Recomendações de melhoria**

*Nada a assinalar.*

#### **3.4.3. Recommendations for improvement**

*Nothing to add.*

## 4. Estudantes

### Pergunta 4.1.

---

#### 4.1. Procura do ciclo de estudos.

Verifica-se uma procura consistente do ciclo de estudos por parte de potenciais estudantes ao longo dos 3 últimos anos:

*Não*

### 4.2. Apreciação global do corpo discente

---

#### 4.2.1. Apreciação global

*A informação apresentada no Guião de Auto-avaliação, ponto 5.2, permite concluir a baixa procura do ciclo de estudos ao longo dos últimos 3 anos.*

*Em fase de pronúncia da IES, a informação aí fornecida melhora o item em avaliação, não alterando, apesar disso, a avaliação da CAE em fase preliminar.*

#### 4.2.1. Global appraisal

*The information presented in the Guião de Auto-avaliação, section 5.2, allows to conclude the low demand for the study programme over the last 3 years.*

*At the time of pronouncement of the IES, the information provided therein improves the item being evaluated, notwithstanding, the evaluation of the CAE in the preliminary phase.*

#### 4.2.2. Pontos fortes

*Nada assinalar.*

#### 4.2.2. Strengths

*Nothing to be reported.*

#### 4.2.3. Recomendações de melhoria

*Incrementar políticas que promovam a captação de estudantes.*

#### 4.2.3. Recommendations for improvement

*To increase policies that promote the recruitment of students.*

## 5. Resultados académicos

### Perguntas 5.1. e 5.2.

---

#### 5.1. Sucesso escolar

O sucesso escolar da população discente é satisfatório e é convenientemente acompanhado:

*Em parte*

#### 5.2. Empregabilidade

Os níveis de empregabilidade dos graduados pelo ciclo de estudos não revelam dificuldades de transição para o mercado de trabalho:

*Sim*

### 5.3. Apreciação global dos resultados académicos

---

#### 5.3.1. Apreciação global

*O sucesso escolar apresenta taxas de aprovação elevadas, mas a IES só apresentou o rácio de aprovados/avaliados, não tendo apresentado o rácio de aprovados/matriculados.*

*Existe um número muito baixo de estudantes que concluem o curso em 'n' anos, quando comparado com o número de entradas e o número de matriculados no 2.º ano curricular.*

*A IES tem vindo acompanhar os dados sobre a empregabilidade dos seus diplomados e a informação apresentada no Guião de Auto-avaliação é bastante satisfatória.*

*Em fase de pronúncia da IES, a informação aí fornecida melhora o item em avaliação, não alterando, apesar disso, a avaliação da CAE em fase preliminar.*

#### 5.3.1. Global appraisal

*School success has high approval rates, but the IES only presented the ratio of approved/evaluated, and did not present the ratio of approved/enrolled.*

*There is a very low number of students completing the master programme in 'n' years when compared to the number of entries and the number of students enrolled in the second year of the master programme.*

*The IES has been providing data on the employability of its graduates and the information presented in the 'Guião de Auto-avaliação' is quite satisfactory.*

*At the time of pronouncement of the IES, the information provided therein improves the item being evaluated, notwithstanding, the evaluation of the CAE in the preliminary phase.*

### **5.3.2. Pontos fortes**

*Elevada taxa de empregabilidade.*

### **5.3.2. Strengths**

*High rate of employability.*

### **5.3.3. Recomendações de melhoria**

*Implementar medidas de ação que permitam melhorar a taxa de conclusão do ciclo de estudos.*

### **5.3.3. Recommendations for improvement**

*Implement action measures to improve the completion rate of the Study Programme.*

## **6. Resultados das atividades científicas, tecnológicas e artísticas**

### **Perguntas 6.1. a 6.5.**

---

#### **6.1. Centros de Investigação**

**A instituição dispõe de recursos organizativos e humanos que integrem os seus docentes em atividades de investigação, seja por si ou através da sua participação ou colaboração, ou dos seus docentes e investigadores, em instituições científicas reconhecidas:**

*Em parte*

#### **6.2. Produção científica ou artística**

**Existem publicações científicas do corpo docente do ciclo de estudos em revistas internacionais com revisão por pares, livros e capítulos de livro ou trabalhos de produção artística, ou publicações resultantes de atividades de investigação orientada ou de desenvolvimento profissional de alto nível, nos últimos cinco anos, com relevância para a área do ciclo de estudos:**

*Em parte*

#### **6.3. Outras publicações**

**Existem outras publicações do corpo docente com relevância para a área do ciclo de estudos, designadamente de natureza pedagógica:**

*Em parte*

#### **6.4. Atividades de desenvolvimento tecnológico e artístico**

**As atividades de desenvolvimento tecnológico e artístico, prestação de serviços à comunidade e formação avançada na(s) área(s) fundamental(ais) do ciclo de estudos representam um contributo real para o desenvolvimento nacional, regional e local, a cultura científica e a ação cultural, desportiva e artística:**

*Em parte*

#### **6.5. Integração em projetos e parcerias nacionais e internacionais**

**As atividades científicas, tecnológicas e artísticas estão integradas em projetos e/ou parcerias nacionais e internacionais:**

*Em parte*

### **6.6. Apreciação global dos resultados das atividades científicas, tecnológicas e artísticas**

---

#### **6.6.1. Apreciação global**

*Não existem centros de investigação da IES reconhecidos e com boa avaliação, e registados na FCT, na área científica predominante do ciclo de estudos.*

*A IES, no seu relatório, refere que alguns docentes se encontram integrados em centros de investigação externos à IES, mas não quantificou.*

*A IES apresenta uma lista com algumas publicações em revistas com revisão por pares mas em número não muito significativo e concentração nalguns docentes.*

*A IES evidencia alguma integração das atividades científicas e tecnológicas em projetos e/ou parcerias internacionais.*

*A IES apresenta algumas parcerias institucionais no âmbito da investigação aplicada.*

*Em fase de pronúncia da IES, a informação aí fornecida melhora o item em avaliação, não alterando, apesar disso, a avaliação da CAE em fase preliminar.*

#### **6.6.1. Global appraisal**

*There are no well-recognized and well-evaluated research centers registered in the FCT in the prevailing scientific area of the Study Programme.*

*The IES in its report mentions that some professors are integrated in research centers external to the IES, but did not quantify.*

*The IES presents a list with some publications in journals with peer review but in a not very significant number and concentration in some professors.*

*The IES shows some integration of scientific and technological activities into international projects and/or partnerships.*

*The IES presents some institutional partnerships in the field of applied research.*

*At the time of pronouncement of the IES, the information provided therein improves the item being evaluated, notwithstanding, the evaluation of the CAE in the preliminary phase.*

#### **6.6.2. Pontos fortes**

*A existência de um centro de investigação na IES (NIDISAG), na área do ciclo de estudos embora não esteja classificada pela FCT.*

*A organização por parte do NIDISAG de conferências e workshops internacionais (The Trends and Challenges on Human Resources International, International Conference of Applied Business and Management, Workshop on Tourism and Hospitality Management).*

*Criação de uma revista académica de open access – European Journal of Applied Business and Management (EJABM).*

*A existência de projectos e parcerias nacionais e internacionais, no âmbito da investigação aplicada.*

#### **6.6.2. Strengths**

*The existence of a research center in the IES (NIDISAG), in the area of the study programme, although not classified by the FCT.*

*The organisation, by NIDISAG, of conferences and international workshops (The Trends and Challenges on Human Resources International, International Conference of Applied Business and Management, Workshop on Tourism and Hospitality Management).*

*The creation of an open space academic journal - the European Journal of Applied Business and Management (EJABM).*

*The existence of national and international projects and partnerships in the field of applied research.*

#### **6.6.3. Recomendações de melhoria**

*Devem ser incentivadas as atividades de investigação dos docentes, essencialmente nas áreas fundamentais do curso,*

*nomeadamente a participação em eventos científicos com impacto e a publicação em revistas internacionais com revisão por pares e indexadas a bases de dados reconhecidas pela FCT.*

#### **6.6.3. Recommendations for improvement**

*Professors' research activities should be encouraged, mainly in the key areas of the course, namely participation in scientific events with impact and publication in international peer-reviewed journals indexed to databases recognized by FCT.*

## **7. Nível de internacionalização**

### **Perguntas 7.1. a 7.3.**

---

#### **7.1. Mobilidade de estudantes e docentes**

**Existe um nível significativo de mobilidade de estudantes e docentes do ciclo de estudos:**

*Em parte*

#### **7.2. Estudantes estrangeiros**

**Existem estudantes estrangeiros matriculados no ciclo de estudos (para além de estudantes em mobilidade):**

*Em parte*

#### **7.3. Participação em redes internacionais**

**A instituição participa em redes internacionais com relevância para o ciclo de estudos:**

*Sim*

### **7.4. Apreciação global do nível de internacionalização**

---

#### **7.4.1. Apreciação global**

*A percentagem de estudantes estrangeiros matriculados no ciclo de estudos é baixa.*

*A percentagem de estudantes (out) em programas internacionais de mobilidade é inexistente.*

*O grau de participação de docentes em programas de mobilidade quer incoming quer outgoing é satisfatória.*

*A IES promove alguma participação em redes internacionais na área do ciclo de estudos.*

*Em fase de pronúncia da IES, a informação aí fornecida melhora o item em avaliação, não alterando, apesar disso, a avaliação da CAE em fase preliminar.*

#### **7.4.1. Global appraisal**

*The percentage of foreign students enrolled in the study programme is low.*

*The percentage of students (out) in international mobility programs is non-existent.*

*The degree of participation of professors in both incoming and outgoing mobility programs is satisfactory.*

*The IES promotes some participation in international networks in the area of the Study Programme.*

*At the time of pronouncement of the IES, the information provided therein improves the item being evaluated, notwithstanding, the evaluation of the CAE in the preliminary phase.*

#### **7.4.2. Pontos fortes**



*Nada a assinalar.*

#### **7.4.2. Strengths**

*Nothing to be reported.*

#### **7.4.3. Recomendações de melhoria**

*Promover a participação de discentes em programas de mobilidade.*

*Promove a participação em redes internacionais na área do ciclo de estudos.*

*Oferecer o ciclo de estudos em português e em inglês.*

#### **7.4.3. Recommendations for improvement**

*Promote the participation of students in mobility programs.*

*Promotes participation in international networks in the area of the Study Programme.*

*Offer the possibility to follow the same Study Programme in two languages: English and Portuguese.*

## **8. Organização interna e mecanismos de garantia da qualidade**

### **Perguntas 8.1 a 8.6**

---

#### **8.1. Sistema interno de garantia da qualidade**

Existe um sistema interno de garantia da qualidade, a nível da Instituição ou da Unidade Orgânica, certificado pela A3ES:

*Não (continua no campo 8.2)*

#### **8.2. Mecanismos de garantia da qualidade**

Existem mecanismos de garantia da qualidade do ciclo de estudos e das atividades desenvolvidas pelos serviços ou estruturas de apoio aos processos de ensino e aprendizagem:

*Sim*

#### **8.3. Coordenação e estrutura(s) de apoio**

Existem um coordenador e estrutura(s) responsáveis pela implementação dos mecanismos de garantia da qualidade do(s) ciclo(s) de estudos:

*Sim*

#### **8.4. Avaliação do pessoal docente**

Existem procedimentos de avaliação do desempenho do pessoal docente e estão implementadas medidas conducentes à sua permanente atualização e desenvolvimento profissional:

*Em parte*

#### **8.5. Avaliação do pessoal não-docente**

Existem procedimentos de avaliação do pessoal não-docente e estão implementadas medidas conducentes à sua permanente atualização e desenvolvimento profissional:

*Em parte*

#### **8.6. Outras vias de avaliação**

Existiram outras avaliações do ciclo de estudos ou de natureza institucional, nos últimos cinco anos, não conduzidas pela A3ES:

*Não*

#### **8.6.1. Conclusões de outras avaliações (quando aplicável)**

*Nada a assinalar.*

#### **8.6.1. Conclusions of the other assessments (when applicable)**

*Nothing to be reported.*

### **8.7. Apreciação global dos mecanismos de garantia da qualidade**

---

#### **8.7.1. Apreciação global**

*A IES apresentou no relatório a existência de mecanismos de garantia da qualidade do ciclo de estudos e das atividades desenvolvidas pelos serviços/estruturas de apoio aos processos de ensino e aprendizagem.*

*Existe um procedimento de avaliação do desempenho do pessoal docente que promove a sua competência científica e pedagógica e a sua atualização, em implementação.*

*Existe um procedimento de avaliação do pessoal não-docente que promove a atualização e desenvolvimento profissional dos mesmos, em implementação.*

*Em fase de pronúncia da IES, a informação aí fornecida melhora o item em avaliação, não alterando, apesar disso, a avaliação da CAE em fase preliminar.*

### **8.7.1. Global appraisal**

*The IES presented in the report the existence of mechanisms to guarantee the quality of the study programme and the activities carried out by the services/structures to support the teaching and learning processes.*

*There is a procedure for evaluating the performance of teaching staff that promotes their scientific and pedagogical competence and its updating, in implementation.*

*There is an evaluation procedure for non-teaching staff that promotes the professional updating and professional development of the same, in implementation.*

*At the time of pronouncement of the IES, the information provided therein improves the item being evaluated, notwithstanding, the evaluation of the CAE in the preliminary phase.*

### **8.7.2. Pontos fortes**

*Nada assinalar.*

### **8.7.2. Strengths**

*Nothing to be reported.*

### **8.7.3. Recomendações de melhoria**

*Implementar medidas de melhoria dos mecanismos que garantam a qualidade do ciclo de estudos.*

### **8.7.3. Recommendations for improvement**

*Implement measures to improve the mechanisms that guarantee the quality of the study programme.*

## **9. Melhoria do ciclo de estudos – Evolução desde a avaliação anterior e ações futuras de melhoria**

### **9.1. Evolução desde a avaliação anterior**

*As medidas de melhoria do ciclo de estudos implementadas desde a avaliação anterior, foram oportunas e são relevantes no contexto da melhoria contínua do ciclo de estudos.*

*Foi dada resposta às recomendações que haviam sido efetuadas.*

### **9.1. Evolution of the study programme since the previous assessment**

*Measures to improve the cycle of studies implemented since the previous evaluation were timely and relevant in the context of the continuous improvement of the study programme.*

*The recommendations that had been made were answered.*

### **9.2. Apreciação e validação das propostas de melhoria futura**

*As propostas de melhoria futura apresentadas pela instituição são oportunas e relevantes no contexto da melhoria contínua do ciclo de estudos.*

### **9.2. Appraisal and validation of the proposals for future improvement**

*The proposals for future improvement presented by the institution are timely and relevant in the context of the continuous improvement of the study programme.*

## **10. Reestruturação curricular (se aplicável)**

### **10.1. Apreciação e validação da proposta de reestruturação curricular**

*Como se referiu no presente relatório, a IES apresentou uma proposta de alteração do planos de estudos e estrutura curricular.*

*Analisado o relatório e auscultados todos os interessados no decorrer na visita e, ainda, porque as áreas científicas fundamentais do Ciclo de estudos não se alteraram, e até, melhoraram em termos de ECTS, a CAE entende ser de acolher tais propostas, que são mais actuais e inovadores nas áreas científicas que abarcam.*

*A CAE entende que a IES deverá remeter o novo plano de estudos por forma a ficar apenso a este relatório.*

### **10.1. Appraisal and validation of the proposal of syllabus restructure**

*As mentioned in this report, the IES presented a proposal to change curricula. After analyzing the report and listening to all those interested in the course of the visit, and also because the fundamental scientific areas of the Cycle of Studies have not changed, and even improved in terms of ECTS, the CAE understands to accept such proposals, which are more current and innovative in the scientific areas they cover.*

*The CAE believes that the IES should send the new syllabus in order to be attached to this report.*

## **11. Observações finais**

### **11.1. Apreciação da pronúncia da instituição (quando aplicável)**

*Em fase de pronúncia da IES, a informação aí fornecida melhorou os itens em avaliação, não alterando, apesar disso, a avaliação da CAE em fase preliminar e que vai no sentido de acreditar o ciclo de estudos por um período de 6 anos, mantendo-se as recomendações genéricas feitas no relatório preliminar.*

### **11.1. Appraisal of the institution's response. (if applicable)**

*At the time of pronouncement of the IES, the information provided therein improved the items under evaluation, notwithstanding the fact that the evaluation of the CAE in the preliminary phase is going on in order to approve the cycle of studies for a period of 6 years, with the generic recommendations made in the preliminary report.*

### **11.2. Observações**

*<sem resposta>*

### **11.2. Observations**

*<no answer>*

### **11.3. PDF (máx. 100kB)**

*<sem resposta>*

## **12. Conclusões**

### **12.1. Apreciação global do ciclo de estudos**

*A avaliação do Ciclo Estudos, pela análise do relatório de autoavaliação e da visita à Instituição para confirmar as informações do relatório e discussão com representantes da IES, permitiu que a CAE obtivesse as seguintes conclusões sobre os resultados da avaliação, em termos de aspetos positivos, deficiências e propostas de melhoria relevantes no contexto da avaliação.*

*Aspectos positivos:*

*1) O Mestrado em Gestão de Empresas está organizado e estruturado conforme os normativos legais (90 ECTS, 3 semestres, 1,5 anos lectivos, classificado na área fundamental 345, em funcionamento em horário pós-laboral) para um número máximo de admissões de 30, que se tem revelado elevado face à procura;*

*2) As condições específicas de ingresso cumprem com os requisitos legais;*

*3) O Docente responsável pela coordenação do ciclo de estudos detém o perfil adequado;*

*4) O Corpo docente (a CAE solicitou o novo corpo docente à data da visita) é próprio, academicamente qualificado e suficientemente especializado;*

*5) O Pessoal não-docente é suficiente em número e qualificações para o normal funcionamento do CE. No decorrer da visita foi possível obter evidências que a IES financiava os funcionários que desejassem estudar ou obter formação;*

*6) Os resultados académicos são satisfatórios e convenientemente acompanhados, embora se recomende melhorar a taxa de conclusão do ciclo de estudos no 2º ano do curso;*

*7) Os níveis de empregabilidade dos graduados pelo ciclo de estudos não revelam dificuldades de transição para o mercado de trabalho;*

*8) A reestruturação curricular apresentada é, na perspectiva da CAE, oportuna e deve se implementada. A IES deverá enviar o novo plano de Estudos;*

*9) As relações com entidades parceiras são evidentes e revelam, como se constatou na visita, fortes dinâmicas de apoio ao processo de ensino e aprendizagem; na visita foi perceptível a evidência de esforços por oferecer estágios não curriculares, no país e no estrangeiro, aos estudantes;*

*10) O ambiente e as condições (recursos) de ensino e aprendizagem são de excelente qualidade; A CAE teve oportunidade de visitar as instalações e verificar os excelentes recursos materiais, pedagógicos e didáticos disponíveis ao ensino e à aprendizagem;*

*11) Os estudantes e graduados estão muito satisfeitos com o CE;*

*12) Os docentes revelam bons níveis de empenhamento e comprometimento com a IES; e,*

*13) Evidência de uma política de informação dos procedimentos sobre bolsas da DGES aos estudantes bolsheiros.*

*Apesar do que se refere, a CAE entende que a IES deve desenvolver esforços no sentido de introduzir melhorias ao normal funcionamento do CE, nomeadamente:*

*1) Aumentar as publicações científicas do pessoal docente, na área predominante do CE e a sua integração em centros de investigação da área fundamental do CE, em revistas externas à IES e indexadas;*

*2) Promover as atividades científicas e tecnológicas desenvolvidas na área do CE e integradas em projetos e/ou parcerias nacionais e internacionais; Reconhecendo-se que a IES tem políticas ativas na questão das parcerias;*

3) *Fomentar estratégias que fomentem uma maior captação de estudantes, reconhecendo-se, apesar disso, os esforços da IES para maior captação de estudantes;*

4) *Incentivar e criar mecanismos que promovam a participação de docentes e estudantes em programas de mobilidade internacional quer income quer em outgoing;*

5) *Operacionalizar, de forma mais eficiente e eficaz, o sistema de garantia de qualidade e em especial operacionalizar a avaliação do desempenho de pessoal docente;*

6) *Fomentar a participação de docentes no CTC e de docentes e estudantes no Conselho Pedagógico; e,*

7) *Promover mecanismos de controlo e supervisão na atribuição dos locais de estágio e/ou projecto e, ainda, promover políticas que fomentem o sucesso escolar na conclusão do mestrado.*

## **12.1. Global appraisal of the study programme**

*The evaluation of the Study Programme, through the analysis of the self-assessment report and the visit to the Institution to confirm the information of the report and discussion with representatives of the IES, allowed the CAE to obtain the following conclusions about the results of the evaluation in terms of positive aspects, deficiencies and proposals for improvement in the context of the evaluation.*

### *Positive aspects:*

1) *The MSc in Business Management is organized and structured according to the legal regulations (90 ECTS, 3 semesters, 1.5 academic years, classified in the fundamental area 345, running in post-work hours) for a maximum number of admissions of 30, which has been high against demand;*

2) *The specific conditions of admission comply with the legal requirements;*

3) *The academic staff Faculty responsible for coordinating the study cycle has the appropriate profile;*

4) *The academic staff faculty (the CAE requested the new faculty at the time of the visit) is proper, academically qualified and sufficiently specialized;*

5) *Non-teaching staff are sufficient in number and qualifications for the normal functioning of the CE. During the visit it was possible to obtain evidence that the IES financed the employees who wanted to study or obtain training;*

6) *The academic results are satisfactory and conveniently followed, although it is recommended to improve the completion rate of the cycle of studies in the 2nd year of the course;*

7) *The levels of employability of graduates in the Study Programme do not reveal difficulties of transition to the labor market;*

8) *The curricular restructuring presented is, from the perspective of the CAE, timely and should be implemented. The IES must send the new study plan;*

9) *Relations with partner entities are evident and reveal, as was verified during the visit, strong dynamics in support of the teaching and learning process; during the visit, there was evidence of efforts to offer non-curricular internships at home and abroad to students;*

10) *The environment and the conditions (resources) of teaching and learning are of excellent quality; CAE had the opportunity to visit the facilities and check the excellent material, pedagogical and didactic resources available to teaching and learning;*

11) *Students and graduates are very satisfied with CE;*

12) *Teachers reveal good levels of commitment and commitment to IES; and,*

13) *Evidence of an information policy on DGES scholarship procedures for student scholarship holders.*

*Despite this, the CAE believes that the IES should make efforts to improve the normal functioning of the CE, namely:*

1) *To increase the scientific publications of teaching staff in the prevailing area of the CE and their integration in centers of research of the fundamental area of the CE, in journals external to the IES and indexed;*

2) *Promote scientific and technological activities developed in the CE area and integrated into national and international projects and/or partnerships; Recognizing that the IES has active policies on the issue of partnerships;*

3) *To promote strategies that encourage a greater number of students, while acknowledging the efforts of the IES to attract more students;*

4) *Encourage and create mechanisms that promote the participation of teachers and students in international mobility programs, both income and outgoing;*

5) *Operate, more efficiently and effectively, the quality assurance system and, in particular, operationalize the evaluation of the performance of teaching staff;*

6) *To encourage the participation of teachers in the CTC and of teachers and students in the Pedagogical Council; and,*

7) *Promote control and supervision mechanisms in the assignment of internships and/or projects, and promote policies that foster school success at the end of the master's program.*

**12.2. Recomendação final.**

**Com fundamento na apreciação global do ciclo de estudos, a CAE recomenda:**

*O ciclo de estudos deve ser acreditado*

**12.3. Período de acreditação condicional (se aplicável):**

*<sem resposta>*

**12.4. Condições:**

*<sem resposta>*

**12.4. Conditions to fulfil:**

*<no answer>*